

La lettre du Maire N°4

Mercredi 2 juillet 2008



Madame, Mademoiselle, Monsieur,

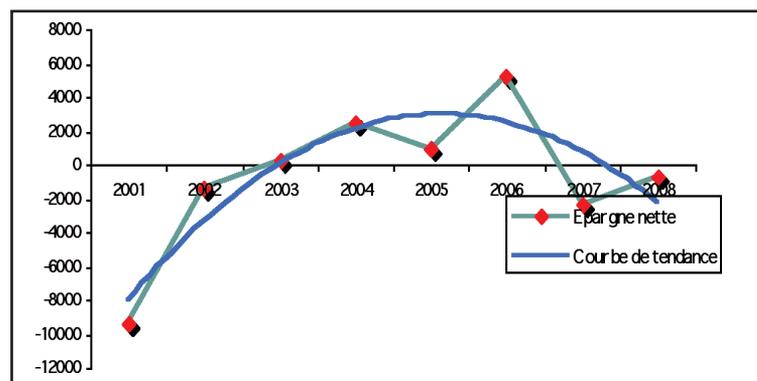
A son arrivée aux responsabilités, l'équipe municipale que je conduis a souhaité avoir une photographie sincère de l'état financier de la ville, et **établir un état des lieux comme préalable à la bonne réalisation de la mission que vous nous avez confiée le 16 mars dernier**. L'objectif étant bien évidemment de mettre en adéquation les projets souhaités avec les marges de manœuvre disponibles, afin de prendre les bonnes décisions et de faire les ajustements nécessaires.

Pour réaliser cette analyse financière, il a été décidé de recourir à un cabinet-conseil travaillant avec l'ancienne équipe municipale depuis 2006. Il a donc réalisé cette mission en toute impartialité et à moindre coût pour la collectivité.

L'état des lieux des finances de la ville révèle une situation préoccupante.

Son analyse, qui a été présentée lors du Conseil municipal du 26 juin, **fait état d'une forte hausse de la dette durant le précédent mandat**, avec, entre le 1^{er} janvier 2001 et le 16 mars 2008, une dette qui est passée **de 186 millions d'euros à 252 millions d'euros** en cumulant celle de la ville et celle transférée à la Communauté d'Agglomération Argenteuil-Bezons.

Concernant l'épargne nette, indicateur qui permet de mesurer la capacité de la commune à réaliser ses investissements et financer de nouveaux projets, la situation est aussi difficile. Alors qu'en 2001, l'ancien maire avait hérité d'une tendance globale à l'amélioration de cet indicateur, la fin de son mandat montre **une dégradation de l'épargne**, qui passe en négatif de façon brutale en 2007 et en 2008.



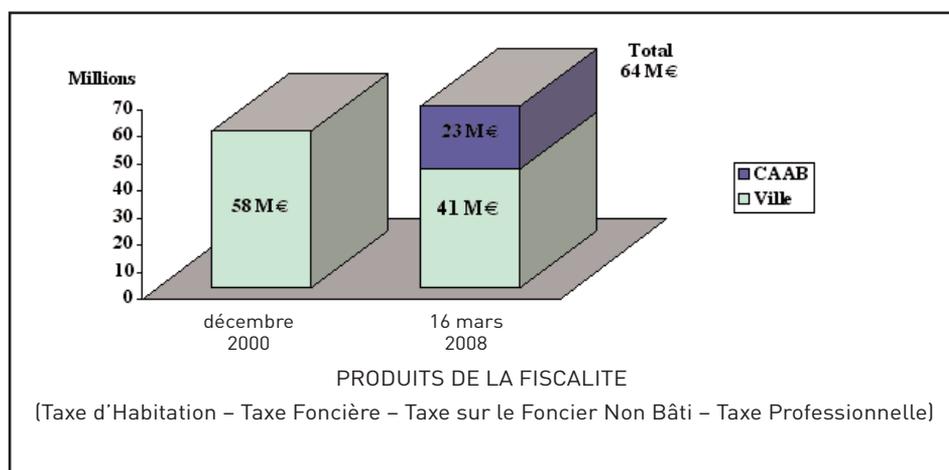
J'ai été informé au début de mon mandat de cet état des lieux inquiétant puisque dès mon 1^{er} entretien avec la sous-préfète d'Argenteuil le 27 mars, elle m'indiquait que la situation de l'endettement et de l'épargne de la ville était préoccupante.

Le nouveau complexe culturel est un exemple parmi beaucoup d'autres d'investissements mal évalués et de dossiers mal gérés par l'équipe précédente. Prévu pour coûter 2,5 millions d'euros à la ville, son budget prévisionnel s'élève aujourd'hui à 8,5 millions, soit un surcoût de 6 millions !

Un faible dynamisme fiscal

En 7 ans, les recettes fiscales ont un peu progressé, grâce à l'évolution des bases (+3,1%), mais dans une mesure inférieure à l'inflation constatée sur la période.

L'audit révèle le faible dynamisme de la ville ces dernières années, dont le symbole est la baisse (-16%) des revenus de la taxe professionnelle en 2006. Cette taxe a rapporté à Bezons 10,3 millions d'euros en 2007 contre 21 millions pour Argenteuil. Du fait de notre différence de taille, nous devrions avoir plus de 41 millions de rentrées fiscales soit 20 millions de plus, ce qui correspond à deux groupes scolaires neufs par an !



Compte tenu de l'endettement de la ville, et de notre engagement de ne pas augmenter les taux de taxe d'habitation et de taxe foncière **une gestion rigoureuse des dépenses s'impose à nous.**

Il conviendra de faire des choix, de hiérarchiser nos priorités et nos investissements, de réaliser là où c'est possible, **sans porter atteinte à la qualité du service public**, des économies de fonctionnement. La clef du vrai redressement financier de la ville reposera avant tout sur notre capacité à dynamiser le développement économique par des actions fortes.

Vous pouvez compter sur moi

Philippe Doucet

Maire d'Argenteuil

Maire de tous les Argenteuillais

Pour me contacter, vous pouvez :

- Me téléphoner au **01 34 23 69 54** • M'écrire par mël : **philippe.doucet@ville-argenteuil.fr**
- ou voie postale : **M. le Maire - Hôtel de Ville - 95 100 Argenteuil**